

**Vážený pane ministře,
velitelé**

Hrozby se mění, ale armáda zůstává!

Jsme zase o něco dál. Jsme zase o něco silnější. Vždycky jsem byl optimista a věřím, že máme tisíce dobrých vojáků. Děkuju všem, kdo táhnou armádu dopředu. Děkuju všem, kdo nehledají překážky, ale řešení.

Rád bych poděkoval panu prezidentovi za trvalou podporu, ale nemůže tady být. Takže mu na dálku přejeme brzké uzdravení.

Děkuju i končícímu panu ministrovi, protože se nám společně podařilo rozhybat armádní zakázky a zase jsme se o kus posunuli.

Pevně doufám, že s novou vládou se nám bude také dobře spolupracovat. Naše země to potřebuje. Dvě procenta HDP jsou nutností. Oceňuju, že se to objevilo jako jedna z priorit nové koalice.

Máme za sebou další rok s pandemií. Covid prověřil naše nasazení, vytrvalost, schopnost adaptace a rychlé reakce. Ukončili jsme dvacetiletou misi v Afghánistánu. Teď je nutné se zaměřit na naši hlavní práci, a to je příprava k obraně. Všichni nám za covid děkovali, ale nezapomeňte, že lidé také zapomínají. Nikoho nebude zajímat, že jsme něco nestihli, protože jsme měli jinou práci. A naše protivníky už vůbec ne. Musíme dohnat měsíce výcviku.

V roce 2018 jsme rozpracovali masivní rozvoj armády. Po třech letech můžeme právem říct, že kromě akvizice nových BVP se nám všechny cíle a projekty podařilo splnit. Já vám za to děkuju.

Stanovil jsem pět jasných priorit. Jsou to projekty okamžitého dopadu, modernizace, nové schopnosti, personál a systém velení a řízení, který se rovnou osvědčil v boji s covidem.

Velitelé, kdo by před pár lety řekl, že budeme mít pod smlouvou nebo na dvoře nová děla Caesar,

protiletadlový systém SHORAD, **nové vrtulníky**, radiolokátory **MADR**, rakety **RBS 70 NG**, **KOVS a KOVŠ**, **další dopravní letouny CASA**, ruční zbraně, systém řízení palby, Titusy, Hiluxy a celou řadu dalších věcí.

Ve velice krátké době jsme téměř na zelené louce postavili základy Kybernetických a informačních sil, praporu podpory, praporu bezpilotních systémů a výsadkový pluk.

Věřím, že historie jednou ocení, co jste za velmi krátkou dobu dokázali pro armádu udělat.

Teď nás čeká dokončit projekt pásových bojových vozidel pěchoty, a musím zdůraznit pásových. Jsem velmi znepokojený se současnou situací. Tento projekt se v žádném případě nesmí zastavit nebo brzdit. Je to záležitost národní bezpečnosti a nesnese žádného odkladu.

Přezbrojení armády se nejen nesmí zastavit, ale musí zrychlit. Řešíme BVP, ale za dveřmi jsou další životně důležité projekty, jako je nadzvukové letectvo nebo nové tanky. A to nemluvím o investicích do digitalizace, informačních systémů a jejich ochraně. Modernizace je nevyhnutelná a svět kolem nás nám to ukazuje každý den.

Velitelé! Ted' se dostávám k tomu hlavnímu. Považuji za zcela zásadní, abychom se naučili přemýšlet „za horizont“. Nemůžeme se spokojit s tím, že jednou za čas vyměníme zastaralou techniku za novou. Nepotřebujeme jenom železo!

Naše budoucnost spočívá v technologiích, umělé inteligenci, bezpilotních prostředcích, laserem naváděné munici a v robotizaci. Pokud tento trend podceníme nebo vyhodnotíme špatně, naše armáda bude stará, i když bude jezdit v nových autech. Zároveň technologie samy o sobě žádnou válku nevyhrají.

Vidíte sami, že se stírají hranice mezi mírem a konfliktem, mezi politikou a vojenstvím, mezi tím, co je strategické a taktické, kinetické a nekinetické.

Známa poučka říká, že zásadní povaha války se nemění, protože vždycky zahrnuje střet vůlí a ozbrojené násilí.

Významné změny ve vedení války jsou ale často spojeny s převratnými technologickými inovacemi.

Nové technologie a schopnosti už se dnes překlopily z říše fantazie do reality. Co jsme před pár lety viděli ve sci-fi filmu, dnes sledujeme na operačním brífinku. Všichni známe ten vývoj od kopí, přes střelný prach, tanky až k dnešním kybernetickým systémům. Ale už víte, co bude následovat? Připravujete se na to?

Strašně nerad slyším ironické poznámky, že se připravujeme na „minulé války“. Proto musíme začít myslet, mluvit a jednat jinak. Je to náš úkol. Jedině tak můžeme dávat politikům relevantní vojenská doporučení.

Dejte šanci nové generaci, mladým vojákům a studentům ze škol. Pro ně jsou technologie denní chleba, vyrostli v tom a oni budou v budoucnu robotické zbraně používat.

Neposlouchejte amatéry. Jednou nám radí, že když má dělo krátký dostřel, tak s ním můžeme deset kilometrů popojet. Jindy nám radí, že když nemáme na pásová BVP, tak koupíme kolová. Na to opravdu není ve vojenském výboru NATO nikdo zvědavý. Nemůžeme tím ztratit ani vteřinu našeho času. Pro nás jsou klíčové nové dokumenty NATO: Warfighting Capstone Concept a Deterrence and Defence of Euro-Atlantic Area. Ty mluví jasně. Přesně popisují hrozby a priority výstavby obranných schopností.

Aliance se po desetiletí věnovala operacím nízké intenzity a krátkým krizím. Pozor, nastává změna: teď bude přemýšlet a plánovat dlouhodobě.

Co to pro nás znamená? Musíme zapomenout na lineární a binární. Musíme myslet v paralelním, multidimenzionálním kontextu. Bojový prostor bude vícerozměrný, protože je nutné propojit tradiční domény s těmi virtuálními. Jinými slovy: musíme se umět pohybovat v informačním a kybernetickém prostoru stejně suverénně jako na zemi nebo ve vzduchu. Nezískáme převahu nad žádným protivníkem, když nebudeme mít sladěnou strategii ve všech operačních oblastech.

Připomínám také alianční koncepci „první linie odstrašení a obrany“. Proto jsme plánovali cvičení Odolné Česko a proto jsme ho tak pojmenovali.

Pokud nechceme být černý pasažér evropské bezpečnosti, nezbyvá než posílit připravenost, mít schopnost reagovat a přispívat k vojenské a technologické převaze Aliance. NATO vyhlásilo válku vlastní pasivitě a já se přidávám! Kdo se bojí čelit složitým hrozbám, přijde o vlastní svobodu.

Ať mi někdo ukáže, jak se toto všechno dá udělat bez investic do obrany, a já to okamžitě podepíšu!

Velitelé!

Jako armáda musíme přijmout fakt, že jsme na prahu revoluční technologické změny. Pokud jsme na to nereagovali včera, musíme to udělat dnes, protože zítra už bude pozdě. Je nutné, abychom všichni začali sami u sebe. Abychom se dostali nad rámec našeho myšlení, výkonu, boje a tempa. Abychom dokázali překonat jakoukoli hrozbu nebo výzvu.

Zapamatujme si

pět imperativů NATO pro rozvoj válečnictví:

- *Kognitivní převaha (cognitive superiority),*
- *odolnost na všech úrovních (layered resilience),*
- *projekce síly a vlivu (influence and power projection),*
- *integrovaná obrana ve více doménách (integrated multi-domain defence),*
- *velení napříč doménami (cross domain command)*

Musíme tohle všechno udělat. Nakoupit hardware, protože bez toho bude armáda jen duté vajíčko. Modernizace nemůže zpomalit ani zůstat na místě. Musí zrychlit. Musíme změnit myšlení. Musíme to naučit všechny. Zaměřit se na technologie. Vytvořit experimentální roty (TTP), na kterých to budeme umět otestovat. Musíme vědět, že se blíží chvíle, kdy robotická síla převáží v konfliktech nad živou. Kdo z vás s tím počítá ve svých plánech a strategiích? Musíme na tom začít makat hned teď.

Až bude potřeba, musíme to předvést v jedné sladěné akci.

Když to neuděláme, prohrajeme. A to nikdo nemáme rádi.